

経理・経営の内容

最近5年間の主要な経営指標の推移

単 位	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
経 常 収 益 (千円)	8,677,240	8,518,488	9,113,706	9,459,583	15,579,867
経常利益(△は経常損失) (千円)	1,212,714	1,397,373	2,269,195	1,391,887	2,178,684
当期純利益(△は当期純損失) (千円)	926,337	905,079	1,566,406	1,573,717	1,713,418
出 資 総 額 (百万円)	3,077	3,068	3,052	3,015	3,021
出 資 総 口 数 (百万円)	61	61	61	60	60
純 資 産 額 (百万円)	49,000	42,799	47,552	42,624	44,870
総 資 産 額 (百万円)	836,247	820,834	829,641	852,946	846,829
預 金 積 金 残 高 (百万円)	775,296	770,805	777,953	807,114	797,879
貸 出 金 残 高 (百万円)	354,114	355,830	360,352	366,587	382,606
有 価 証 券 残 高 (百万円)	298,660	283,600	282,967	269,436	269,762
単体自己資本比率 (%)	13.18	14.24	14.63	14.64	14.11
出資に対する配当金(出資10当たり) (円)	1.0	1.0	1.0	1.5	1.5
役 員 数 (人)	11	11	11	12	12
うち、常勤役員数 (人)	10	10	10	11	10
職 員 数 (人)	472	432	405	389	396
会 員 数 (人)	66,625	66,893	66,963	66,485	66,858

利鞘・利益率

(単位:%)

	2024年度	2025年度
総 資 金 利 鞘	0.18	0.17
資 金 運 用 利 回	0.92	1.08
資 金 調 達 原 価 率	0.74	0.91
総 資 産 経 常 利 益 率	0.16	0.25
総 資 産 当 期 純 利 益 率	0.18	0.20

(注)総資産経常(当期純)利益率又は損失率 = $\frac{\text{経常(当期純)利益又は損失}}{\text{総資産(債務保証見返を除く)平均残高}} \times 100$

業務粗利益

(単位:千円)

	2024年度	2025年度
資 金 運 用 収 支	7,061,976	7,262,093
資 金 運 用 収 益	7,543,944	8,916,898
資 金 調 達 費 用	481,967	1,654,804
役 務 取 引 等 収 支	251,792	300,865
役 務 取 引 等 収 益	986,563	1,075,768
役 務 取 引 等 費 用	734,770	774,902
そ の 他 の 業 務 収 支	△1,342,176	△5,081,419
そ の 他 業 務 収 益	44,942	102,578
そ の 他 業 務 費 用	1,387,119	5,183,997
業 務 粗 利 益	5,971,593	2,481,539
業 務 粗 利 益 率	0.72%	0.30%

(注)1.業務粗利益率 = $\frac{\text{業務粗利益}}{\text{資金運用勘定平均残高}} \times 100$

2.国内業務部門と国際業務部門の区別はしていません。

資金運用収支の内訳

(単位:平均残高・百万円、利息・千円、利回り・%)

		2024年度	2025年度
資 金 運 用 勘 定	平均残高	818,097	825,443
	利息	7,543,944	8,916,898
	利回り	0.92	1.08
う ち 貸 出 金	平均残高	355,877	362,473
	利息	4,059,603	4,597,915
	利回り	1.14	1.26
う ち 預 け 金	平均残高	171,464	174,925
	利息	720,118	1,110,939
	利回り	0.41	0.63
うち有価証券	平均残高	283,894	280,531
	利息	2,664,920	3,087,639
	利回り	0.93	1.10
資 金 調 達 勘 定	平均残高	775,950	783,800
	利息	481,967	1,654,804
	利回り	0.06	0.21
うち預金積金	平均残高	775,232	783,414
	利息	478,535	1,651,608
	利回り	0.06	0.21
うち譲渡性預金	平均残高	—	—
	利息	—	—
	利回り	—	—
う ち 借 用 金	平均残高	395	69
	利息	1,844	1,660
	利回り	0.46	2.37

(単位:平均残高・百万円、利息・千円)

		2024年度	2025年度
無 利 息 預 け 金	平均残高	509	522
金銭の信託運用見合額	平均残高	—	—
金銭の信託運用見合費用	利息	—	—

(注)1. 資金運用勘定は無利息預け金の平均残高を、資金調達勘定は金銭の信託運用見合額の平均残高及び利息をそれぞれ次のとおり控除して表示しています。

2. 国内業務部門と国際業務部門の区別はしていません。

業務純益

(単位:千円)

	2024年度	2025年度
業 務 純 益	637,395	△2,876,592
実 質 業 務 純 益	687,117	△3,018,896
コ ア 業 務 純 益	2,071,510	2,156,900
コ ア 業 務 純 益 (投資信託解約損益を除く。)	2,061,660	2,045,044

(注)1. 業務純益=業務収益-(業務費用-金銭の信託運用見合費用)

業務費用には、例えば人件費のうちの役員賞与等のような臨時的な経費等を含まないこととしています。また、貸倒引当金繰入額が全体として繰入超過の場合、一般貸倒引当金繰入額(または取崩額)を含みます。

2. 実質業務純益=業務純益+一般貸倒引当金繰入額

実質業務純益は、業務純益から、一般貸倒引当金繰入額の影響を除いたものです。

3. コア業務純益=実質業務純益-国債等債券損益

国債等債券損益は、国債等債券売却益、国債等債券償還益、国債等債券売却損、国債等債券償還損、国債等債券償却を通算した損益です。

経理・経営の内容

受取・支払利息の分析

(単位:千円)

	2024年度			2025年度		
	残高による増減	利率による増減	純増減	残高による増減	利率による増減	純増減
受 取 利 息	93,816	379,370	473,186	79,350	1,293,603	1,372,953
うち貸出金	127,519	4,795	132,315	83,658	454,653	538,311
うち預け金	11,007	325,144	336,151	21,980	368,841	390,821
うち有価証券	△57,025	50,606	△6,418	△37,009	459,729	422,719
支 払 利 息	4,867	406,373	411,241	16,572	1,156,263	1,172,836
うち預金積金	5,339	406,178	411,517	17,249	1,155,822	1,173,072
うち譲渡性預金	—	—	—	—	—	—
うち借入金	△3,714	3,529	△184	△7,757	7,573	△184

(注) 1. 残高及び利率の増減要因が重なる部分については、利率による増減要因に含めています。 2. 国内業務部門と国際業務部門の区別はしていません。

経費の内訳

(単位:千円)

	2024年度	2025年度
人 件 費	3,185,045	3,386,601
報 酬 給 与 手 当	2,559,782	2,692,457
そ の 他	625,263	694,144
物 件 費	1,859,624	1,826,101
事 務 費	922,856	940,352
固 定 資 産 費	364,716	336,790
事 業 費	132,901	134,532
人 事 厚 生 費	39,284	35,635
減 価 償 却 費	288,174	264,768
そ の 他	111,691	114,022
税 金	190,757	208,485
合 計	5,235,428	5,421,188

貸倒引当金の内訳

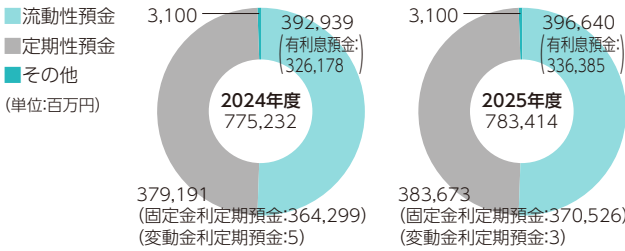
(単位:百万円)

		期首残高	当期増加額	当期減少額		期末残高
				目的使用	その他	
一般貸倒引当金	2024年度	375	424	—	375	424
	2025年度	424	282	—	424	282
個別貸倒引当金	2024年度	3,418	1,413	1,961	1,457	1,413
	2025年度	1,413	1,148	512	900	1,148
合 計	2024年度	3,793	1,837	1,961	1,832	1,837
	2025年度	1,837	1,430	512	1,325	1,430

(注) 貸出債権等について償却等の処理をした債務者に対して過年度に引当てた個別貸倒引当金がある場合は、これを取崩して償却等処理額に充当し決算書において相殺していますが、この場合の個別貸倒引当金取崩額を「当期減少額」の「目的使用」欄に記載しています。
また、「当期減少額」の「その他」欄は、洗替による戻入額です。
なお、「当期増加額」欄の繰入額から当期減少額の「その他」欄の取崩額を差し引きた純繰入額の損益計算書の表示については、純繰入額がプラスの場合は「その他経常費用」中の「貸倒引当金繰入額」に、マイナスの場合は「その他経常収益」中の「貸倒引当金戻入益」に計上します。

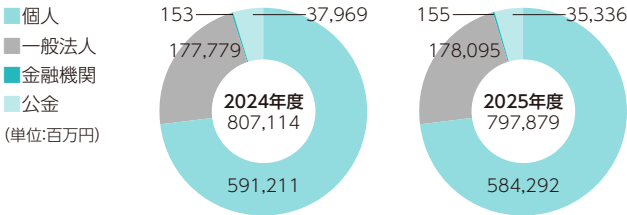
預金に関する指数

預金・譲渡性預金平均残高



(注) 1. 流動性預金=当座預金+普通預金+貯蓄預金+通知預金
2. 定期性預金=定期預金+定期積金
固定金利定期預金: 預入時に満期日までの利率が確定する定期預金
変動金利定期預金: 預入期間中の市場金利の変化に応じて金利が変動する自由金利定期預金
3. その他=別段預金+納税準備預金+非居住者預金+外貨預金
4. 譲渡性預金は、2024年度、2025年度とも取扱い残高はありません。
5. 国内業務部門と国際業務部門の区別はしていません。

預金者別預金残高



定期預金残高

(単位:百万円)

	2024年度	2025年度
定 期 預 金	361,095	366,656
固定金利定期預金	361,086	366,652
変動金利定期預金	5	2
そ の 他	3	2